



# **ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri Anonim Őirketi**

## **Uyum Politikası**

## İçindekiler

1. AMAÇ VE KAPSAM .....	3
2. TANIMLAR .....	3
3. UYUM YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	3
3.1. Yükümlülüklerle ilişkin Genel Açıklamalar.....	3
3.2. Uyum Etki Alanları ve Risk Analizleri .....	3
4. UYUM PROGRAMI.....	4
4.1. Uyum Programının Başlıca Bileşenleri .....	4
4.2. Uyum Organizasyonu.....	5
4.3. Endişelerin Dile Getirilmesi ve Disiplin Cezaları .....	8
4.3.1. Raporlama ve Bildirimde Bulunma.....	8
4.3.2 Soruşturmalar ve Disiplin Cezaları .....	8
5. YETKİ VE SORUMLULUKLAR .....	8
6. REVİZYON GEÇMİŞİ .....	8

## 1. AMAÇ VE KAPSAM

Bu Uyum Politikasının (“**Politika**”) amacı Ingage Dijital Pazarlama A.Ş. (“**Ingage**”) için özel olarak tasarlanmış, kapsamlı ve etkin bir Uyum çerçevesinin tesis edilmesi, Ingage ’in yasal düzenlemelere, iç politikalara, iyi kurumsal yönetim uygulamalarına ve etik kurallara uyma taahhüdünün ortaya konulmasıdır.

Ingage’in tüm çalışanları ve yöneticileri, Ingage Etik İlkeleri’nin ayrılmaz bir parçası olan bu Politika ’ya uygun hareket etmekle yükümlüdür.

## 2. TANIMLAR

“**Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi (LCO)**”, Ingage Uyum Programı’nın yönetiminden ve gözetilmesinden birincil derecede sorumlu kişidir.

“**İş Ortakları**”, tedarikçi, müşteri, şirket nam ve hesabına hareket eden her türlü temsilci, taşeron ve danışmanları kapsar.

“**Komite**”, Uyum Komitesi anlamına gelir.

“**Misilleme**”, işyerinde bir mağduriyetin, güvenlik endişesinin, yönetim zafiyetinin, görev veya yetkinin kötüye kullanılmasının veya mevzuat ihlalinin bildirilmesi ya da taciz, zorbalık veya ayrımcılık gösteren davranışların bildirilmesi, gibi işverenin koruması kapsamındaki bir faaliyette bulunması nedeniyle, bir personelin cezalandırılması amacıyla unvanının düşürülmesi, disiplin cezasına çarptırılması, işten çıkarılması, maaşında indirim yapılmasının önerilmesi, görevinde veya vardiyasında değişiklik yapılmasının önerilmesi dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere karşılaştığı herhangi bir olumsuz eylem anlamına gelir.

“**Sistemik Risk Analizi**”, temel Uyum risklerini belirleme, değerlendirme ve izleme süreci anlamına gelmektedir.

“**Uyum**”, yasa ve yönetmeliklerin, sektörel ve organizasyonel standartların, iç politikaların, prosedürlerin ve genel kabul gören etik standartların gereksinimlerine uyulması olarak tanımlanmaktadır.

## 3. UYUM YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### 3.1. Yükümlülüklerle ilişkin Genel Açıklamalar

Etkin Uyum yönetimi ancak ilgili kurumun ihtiyaçları dikkate alınarak iyi tasarlanmış bir Uyum yapısı benimsenerek sağlanabilir. Uyum yapısı, tüm süreç ve faaliyetlere entegre edilmek suretiyle şirket kültürüne ve çalışan davranışlarına yansdığı takdirde sürdürülebilir olabilecektir.

Ingage’in Uyum yükümlülükleri, sadece zorunlu düzenlemelere (mevzuat, izinler, ruhsatlar, düzenleyici otoritelerin hazırladığı rehberler ve yönlendirici ilkeler, mahkeme kararları, teamüller, vb.) veya sözleşmesel yükümlülüklerle uymakla sınırlı olmayıp aynı zamanda Ingage’in üstlenmiş olduğu, üçüncü kişilerle yapılan sözleşmeler, politikalar ve prosedürler gibi organizasyonel standartlara veya gönüllü olarak üstlenilen Uyum taahhütlerini de kapsamaktadır.

### 3.2. Uyum Etki Alanları ve Risk Analizleri

Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi, iş birimleri ile birlikte uyum etki alanlarına yönelik periyodik risk değerlendirmeleri yapar ve bu doğrultuda Ingage’in faaliyetlerinin, personelinin ve/veya İş Ortaklarının maruz kalabilecekleri Uyum risklerinin analizini (anketler, çalıştaylar, bire bir görüşmeler, vb. aracılığıyla) gerçekleştirir. Bu süreç tamamlandıktan sonra gerekli olması halinde belirli

Uyum etki alanlarına ilişkin, etkili kontrol ve risk yönetimi ortamını oluşturmak için politika ve prosedürler hazırlanır veya yürürlükteki dokümanlar güncellenir.

Maruz kalınabilecek riskler, risk alma eğilimi, yönetim mekanizması, faaliyet alanları, ürün ve hizmetler, faaliyet gösterilen sektörler, piyasanın rekabet edilebilirliği, yasal ortam, potansiyel müşteriler ve İş Ortakları, diğer ülkelerde yürütülen ticari faaliyetler kapsamında yapılan işlemler ve ödemeler, üçüncü kişi ve tedarikçi kullanımı, hediye, seyahat ve ağırlama giderleri, hayır kurumlarına yapılan katkılar dâhil ancak bunlarla sınırlı olmayan Ingage'e özgü nitelikler, Uyum risklerinin değerlendirilmesinde dikkate alınır. Bununla birlikte yapılan bu çalışmada, gerçekleşme olasılıklarına ve sonuçlarının etkilerine bağlı olarak tüm ilgili Uyum etki alanlarını değerlendirmesi ve tespit edilen Uyum risklerinin asgari seviyelere indirgenmesi için aksiyon önerilerinde bulunmak amaçlanır ve bu hedefe ulaşmak için yapılacak tüm çalışmalarda, aşağıda sayılan konulara öncelik verilir:

- 1) Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 2) Uluslararası Yaptırımlar
- 3) Suç Gelirlerinin Aklanmasının Engellenmesi
- 4) Veri Gizliliğinin Korunması
- 5) Rekabet
- 6) İnsan Hakları.

Ingage hissedarları ise gerekli olması halinde Ingage'de gerçekleştirilen bu çalışmalarını izleyebilir ve kendilerini etkileyebilecek nitelikteki Uyum risklerinin tespit edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması için ilgili risk göstergelerini, iç denetim raporlarını ve olay bazında gerçekleştirilen soruşturmaları, karşılaşılan örnek Uyum vakalarını ve kontrol sonuçlarını dikkate alabilirler.

#### **4. UYUM PROGRAMI**

##### **4.1. Uyum Programının Başlıca Bileşenleri**

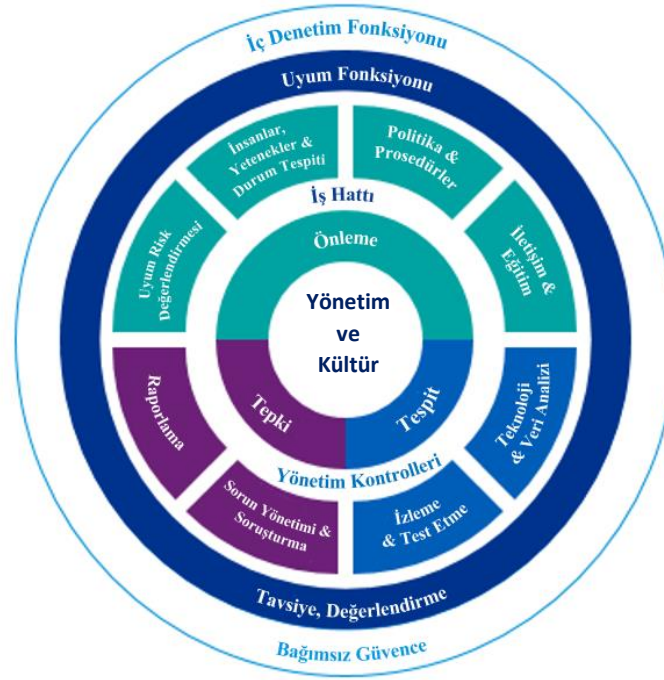
Ingage Uyum Programı ("**Uyum Programı**"), şirketimizin Uyum ile ilgili konularını, riske dayalı bir yaklaşımla belirlemeyi ve yönetmeyi amaçlayan kurallar, politikalar ve prosedürler bütünüdür. Uyum Programı, üst yönetim tarafından desteklenen ve Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi tarafından izlenen kurumsal Uyum kültürünü ve Ingage genelinde yazılı hale getirilen standartları, tüm çalışanların katılımıyla bir araya getirir.

Ingage Uyum Programının temel bileşenlerine aşağıda yer verilmiştir:

- Önleme
- Tespit Etme
- Tepki Verme

Aşağıdaki görsel, Uyum Programı'nın bileşenleri ve bu bileşenlerin kompozisyonunu göstermektedir. Bu yapı, Uyuma ilişkin genel yaklaşım ve stratejiyi, bir başka ifadeyle Ingage Uyum Programı'nın genel çerçevesini tanımlamaktadır.

Görsel I: Ingage Uyum Programı



Önleme işlevi; Uyum risk analizleri, durum tespit çalışmaları, yazılı politika ve prosedürlerin yanı sıra iletişim ve eğitimler vasıtasıyla yönetilir.

Tespit etme işlevi; teknoloji ve veri analizlerinin yanı sıra izleme, test etme ve denetim çalışmaları vasıtasıyla desteklenir. Tepki verme işlevi ise soruşturmalar ve raporlama çalışmaları ile ilgilidir.

#### 4.2. Uyum Organizasyonu

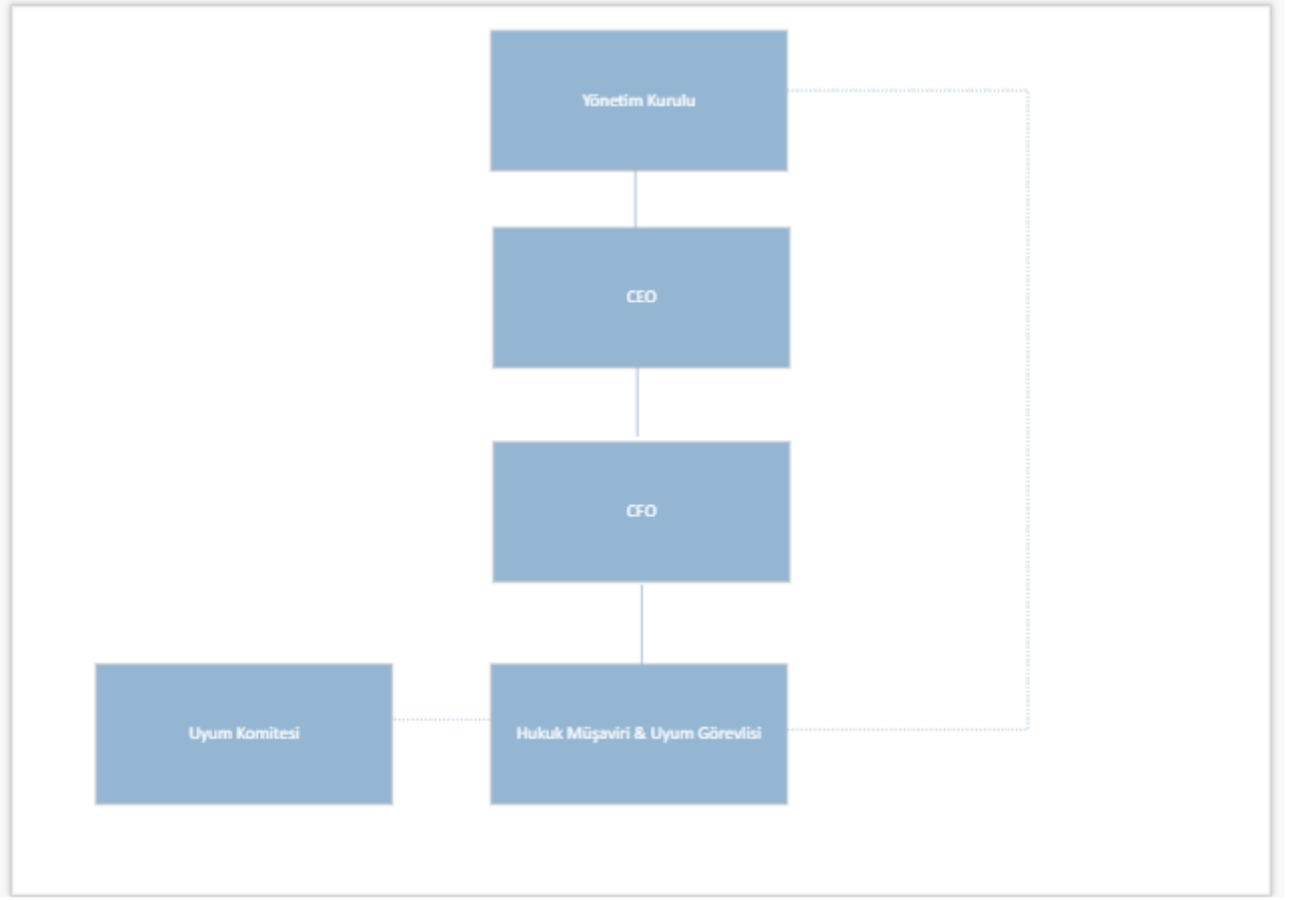
Ingage'in Uyum yaklaşımı, üst yönetimin Uyum ile ilgili konulara verdiği önem ile şekillenmiştir. Ingage üst yönetimi, temel değerler, genel kabul gören kurumsal yönetim ilkeleri ve etik standartları uygulamak suretiyle organizasyon genelinde bir örnek olarak hareket etmekte ve Uyum'un şirket kültürünün bir parçası olarak benimsenerek çalışanların tutum ve davranışlarına yansıtılması için tüm çalışanlara liderlik etmektedir.

Uyum organizasyonunun temelde sağlam ve güçlü bir yapıya sahip olması, Uyum yönetim sürecinin etkililiği için son derece önemli bir gerekliliktir.

Uyum organizasyonu, Uyum Programı ile ilgili konularda karar alınması, geliştirilmesi, yürütülmesi, izlenmesi ve gözetilmesinden sorumlu olan kişileri ve organizasyonel yapıyı ifade eder.

Aşağıdaki şekil, Ingage'deki Uyum organizasyonunu göstermektedir.

Şekil II: Ingage Uyum Organizasyonu



Yukarıda görüldüğü gibi Uyum organizasyonun işlevleri:

- Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi
- Uyum Komitesi

tarafından yürütülmekte ve gerçekleştirilmektedir.

Uyum ile ilgili konularda üst yönetim liderliği son derece önemlidir. Bu nedenle temel değerler, genel kabul gören kurumsal yönetim ve etik ilkeler ile ilgili uygulamaların izlenmesi suretiyle Uyuma ilişkin tüm konularda Ingage geneline liderlik sergilenmesi bakımından Ingage CEO'su ve Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu bulunmaktadır.

Başarılı bir Uyum Programı oluşturabilmek için Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi rolünün sahip olması gereken temel özellik ve standartlar şu şekildedir:

- Yetkilendirme: Görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmek için üst yönetim konumuna sahip, tam ve açık/anlaşılır yetkilere sahip olmak.
- Bağımsızlık: Doğrudan CEO'ya bağlıyken, bağımsızlığını da korumak için Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Katılım: Önemli nitelikteki iş kararlarının alındığı toplantı ve görüşmelere katılma yetkisine sahip olmak.
- İzleme: Diğer iş birimlerinin faaliyet alanlarıyla ilgili olup yine iş birimleri tarafından uygulanıyor olsalar bile Uyum riskleri ile ilgili standartları belirleme yetkisine sahip olmak.
- Kaynak ve Bütçe: Uyum Programı'nı yönetebilmek için yeterli bütçeye ve gerekli kaynaklara sahip olmak.

Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi'nin başlıca üç temel görevi vardır. Bunlar; Öncelikli Görevler, İzleme Sorumlulukları ve Danışmanlık Faaliyetleridir.

**Öncelikli Görevler** Sistematik Risk Analizi süreci neticesinde belirlenen ve aşağıda sıralanan fakat bunlarla sınırlı olmayan temel riskleri kapsar:

- Uyum riski alanlarının (İş Ortakları ile ilgili riskler dâhil) tespit edilmesi ve yönetilmesi;
- Uyum risklerinin sınıflandırılmasının, analiz edilmesinin ve yapılan analiz çalışmasının sonuçlarına göre önceliklendirilmesinin sağlanması;
- Organizasyonun Uyum ihlallerini önleyebilmesini, saptayabilmesini ve yönetebilmesini sağlayacak politikaların, prosedürlerin ve kontrollerin oluşturulması ve tanımlanması;
- Ingage uyum politikalarına uygun davranmak için tüm çalışanların kendilerinden nelerin beklendiğinin bilincinde olabilmelerini sağlamak amacıyla çalışanlara sürekli eğitim desteğinin verilmesi veya organize edilmesi ve Uyum konusunda farkındalık kampanyalarının yürütülmesi;
- Ingage için Uyum raporlama ve dokümantasyon sisteminin oluşturulması;
- Uyum performans göstergelerinin oluşturulması, Ingage'in Uyum performansının izlenmesi ve ölçülmesi;
- Düzeltici aksiyon planlarına duyulan ihtiyacı belirlemek için Ingage'in performansının analiz edilmesi;
- Uyum Programı'nın planlanan aralıklarla gözden geçirilip değerlendirilmesinin sağlanması,
- Uyum Programı'nın oluşturulması, uygulamaya konulması ve sürdürülmesinde uygun profesyonel görüş ve tavsiyelere erişim imkânlarının sağlanması;
- Uyum politikalarının, prosedürlerinin ve diğer belgelerin uygun ve yeterli olmasının ve çalışanlar ile İş Ortakları tarafından erişilebilir/ulaşabilir olmasının sağlanması;
- Ingage genelinde Uyum yapısının eşit ve tutarlı bir şekilde uygulanmasının sağlanması,
- İhbar bildirim sistemleri veya benzer mekanizmalar vasıtasıyla şikâyetler ve/veya geri bildirimler gibi bilgilerin raporlanmasına ve yönetilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesi ve uygulamaya geçirilmesi;
- İhbar bildirim mekanizmalarının kolaylıkla erişilebilir ve bilinir olmalarının sağlanması; iletilen bildirimlerin gizli tutulmalarının sağlanması,

**İzleme Sorumlulukları**, diğer departmanların veya iş birimlerinin esas sorumlulukları olarak addedilen belirli Uyum risklerinin izlenmesini ve analiz edilmesini kapsar. Bu sorumluluklar aşağıdaki faaliyet ve çalışmaları kapsamakla birlikte genel çerçevesi bunlarla sınırlı değildir:

- Uyum sorumluluklarının, iş tanımlarına ve çalışanların performans değerlendirme süreçlerine dâhil edilmesinin teşvik edilmesi ve iş birimlerinin bu kapsamda desteklenmesi;
- Uyum Programı ile ilgili gizli bilgilerin, sadece yetkili kişiler tarafından erişilebilir olmalarının sağlanması.

**Danışmanlık Faaliyetleri** ise, Sistematik Risk Analizi çalışmasıyla belirlenen Uyum risklerinin Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi'nin danışma işlevini yerine getirdiği faaliyetler anlamına gelir.

Görev ve sorumlulukları dikkate alındığında Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi'nin yeterli bütçeye ve kaynağa sahip olması gerekir.

**Uyum Komitesi** ("Komite") LCO (ve Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi ) ile görüş alışverişinde bulunmak suretiyle Uyum yapısının etkinliğini artırmayı hedefler. LCO, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Direktörü, CFO gerek duyulması diğer Direktörlerden oluşan Komite, gereken durumlarda karar verme sürecinde LCO'ya destek veren bir danışma kurulu olarak işlev görür.

### 4.3. Endişelerin Dile Getirilmesi ve Disiplin Cezaları

#### 4.3.1. Raporlama ve Bildirimde Bulunma

Ingage Etik İlkeleri'ne uygun olmayan her türlü davranışa, usulsüzlüğe veya görevin suistimaline tanıklık eden veya böyle bir durumdan haberdar olan ya da kuşku duyan tüm paydaşların ve çalışanların, bu endişelerini [ingage.media.com.tr/ihbarbildirim](http://ingage.media.com.tr/ihbarbildirim) adresi vasıtasıyla Ingage'e bildirmesi beklenir.

Etik Hattı, bildirimde bulunanların gizliliğini ve istenirse anonimliğini korumak için tasarlanmıştır. Bir olay ile ilgili bildirimde bulunan kişinin/kişilerin endişelerini gündeme getirirken veya iletirken kendisini/kendilerini rahat ve güvende hissetmeleri ve bildirimde bulunmaktan kaçınmaması son derece önemlidir. Bu nedenle iletilen tüm şikâyetler gizli tutulur ve iyi niyetle bildirimde bulunan kişiler her türlü olası Misillemeye karşı korunur.

İyi niyet çerçevesinde endişesini gündeme getiren kişiye karşı, gündeme getirdiği olayın doğruluğu, konuyla ilgili yapılan soruşturma sonucunda kanıtlanmasa bile herhangi bir olumsuz işlem yapılmaz. Diğer taraftan, bilinçli veya kasıtlı olarak yanlış veya yanıltıcı bildirimde bulunan kişiler ise muhtelif disiplin cezalarına çarptırılabilir.

#### 4.3.2 Soruşturmalar ve Disiplin Cezaları

Etik Hattı veya diğer iletişim kanalları aracılığıyla raporlanan tüm hususlar, konuya ilişkin bir soruşturma ihtiyacı olup olmadığının belirlenmesi amacıyla incelenerek değerlendirilir. Bir soruşturmanın başlatılması ve sonucunda objektif kriterler altında vücutlandırılan bulgular neticesinde Etik İlkeleri'ne uygun olmayan davranış, usulsüzlük, ihlâl veya görevin suistimali tespit edildiği takdirde, olayın niteliği göz önünde bulunularak Ingage Etik Komitesi'ne bir disiplin cezası önerilebilir. Ingage Etik Komitesi'nin onayı ile ilgili disiplin cezasına ilişkin gerekli işlemler Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi (LCO)'nin takibinde ilgili Ingage fonksiyonları tarafından icra edilir ve raporlanır.

#### Yetki ve Sorumluluklar

Bu Politika'ya, yürürlükteki mevzuata veya Ingage Etik İlkeleri'ne aykırı olduğunu düşündüğünüz herhangi bir eylemden haberdar olmanız halinde, bu konuyu bir üst yöneticinize danışabilir veya raporlayabilirsiniz. Alternatif olarak Etik Hattı'na [ingage.media.com.tr/ihbarbildirim](http://ingage.media.com.tr/ihbarbildirim) adresinden bildirimde bulunabilirsiniz.

Ingage çalışanları, işbu Politika ve uygulaması hakkındaki soruları hakkında Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi'ne danışabilirler.

### 5. Revizyon Geçmişi

İşbu Politika 11.09.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiş olup Politika'nın güncellenmesinden Ingage Hukuk Müşaviri ve Uyum Görevlisi sorumludur.

Revizyon	Tarih	Açıklama
----------	-------	----------